

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.ОД.14 ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1. Область применения программы

Рабочая программа дисциплины «Проектное управление в сфере государственного и муниципального управления» является частью основной профессиональной образовательной программы в соответствии с ФГОС по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата).

2. Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Проектное управление в сфере государственного и муниципального управления» относится к обязательным ариативной части (Б1.В.ОД.14). Курс базируется на знании экономической теории, теории организации, статистики, методов, основ и основных приемов исследовательской деятельности и др.

3. Требования к результатам освоения учебной дисциплины

Планируемыми результатами обучения по дисциплине «Проектное управление в сфере ГМУ» являются знания, умения и навыки, характеризующие пороговый и базовый уровни компетенции ПК-27.0.1/.2 - способность участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления.

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен **знать:**

- знать методы оценки проектных инвестиций и эксплуатационных затрат;
- знать методы управления проектами.

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен **уметь:**

- иметь формировать проекты и составлять план реализации проектов;
- уметь выполнять анализ проектов.

В результате изучения учебной дисциплины обучающийся должен **владеть:**

- средствами и навыками управление проектами;
- формами и методами научного познания, методами поиска, обработки и использования научной информации об управлении проектами;
- критериями диагностики и оценки управления проектами.

4. Объем и структура рабочей дисциплины

Таблица – Объем учебной дисциплины

Объем дисциплины	Всего
------------------	-------

	акад./ астр часов для очной формы обучения
Всего зачетных единиц	4
Всего академических/астрономических часов учебных занятий	144/ 108
В том числе:	
Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий):	72/ 54
Лекции	26/ 19,5
Семинары, практические занятия	40/ 30
Промежуточная аттестация	6/4,5
Самостоятельная работа обучающихся:	72/54
Подготовка к контрольным работам (семинарам)	30/ 22,5
Выполнение творческих заданий (задач, рефератов)	30/ 22,5
Подготовка к экзамену	12/9

Структура учебной дисциплины

Тема 1. Сущность проектной деятельности

Место управления проектами в системе менеджмента предприятия. Цели управления проектами. Проектный подход к управлению. Признаки проекта. Проект и его окружение.

Тема 2. Проект и проектные материалы

Понятие «проекта». Типология проектов. Принципы, цели и функции управления проектами. Потребители проектов. Цели разработки проектов. Организационные, операционные и временные рамки проектов. Требования к проектировщикам, участникам и проектной информации.

Тема 3. Жизненный цикл проекта, характеристика его этапов.

Понятие «жизненный цикл». Фазы (этапы, стадии) проектного цикла и их характеристики: прединвестиционная, инвестиционная, эксплуатационная фаза проекта. Завершение проекта. Закрытие проекта. Ликвидация проекта и негативных социально-экологических последствий его реализации. Методы и способы увеличения периода «полезных стадий».

Тема 4. Состав и содержание традиционных проектных материалов.

Последовательность создания проекта и характеристика его частей. Структура проектных материалов и основы их составления. Официальная часть проектных материалов. Дополнительные материалы. Содержание технической, коммерческой, институциональной, финансовой, экономической, социальной, экологической составляющей проекта.

Тема 5. Реализация проекта.

Реализация проекта. Этапы реализации проекта. Основные аспекты реализации проекта. Средства разработки формального плана. Контроль над реализацией проекта. Основные мероприятия, обеспечивающие контроль реализации проекта. Выбор критериев контроля. Особенности организационных форм предприятий разрабатывающих и реализующих проект.

Тема 6. Проектный анализ.

Проектный анализ. Понятие проектного анализа, его цели и задачи. Объект изучения проектного анализа. Специфика проектного анализа. Механизм и методы проектного анализа, его типология, применение Состав проектного анализа. Этапы анализа: предварительный, текущий, последующий. Анализ реализуемости проекта: внешние и внутренние факторы, влияющие на проект, его реализуемость и эффективность.

*Тема 7. Затраты по проекту и их финансирование
Составление проектной сметы. Проектирование ресурсоемкости и затратноемкости. Бюджет и основы его составления при управлении проектами. Процесс проектного бюджетирования. Формирование бюджета проекта. Определение потребности в финансировании и дополнительной потребности в финансировании проекта. Источники финансирования проекта. Специфические формы финансирования проектов.*

*Тема 8. Прогнозирование результатов реализации проекта.
Реальный денежный поток по проекту и его структура. Основы составления прогнозной финансовой документации по проекту. Прогнозный агрегированный отчет о движении денежных средств по проекту, отчет о прибылях и убытках, агрегированный баланс по проекту. Финансовая реализуемость проекта и его адаптивность. Эффект от проекта. Зависимость реализации проекта и эффекта по проекту от методов и инструментов финансирования.*

*Тема 9. Оценка проектов.
Общая схема оценки проекта. Сферы, факторы, критерии оценки проекта. Коммерческая, экономическая, финансовая, бюджетная оценка проекта. Виды финансово-экономической эффективности проекта. Методы оценки проектов. Влияние проекта на финансово-экономическое состояние предприятия реализующего проект. Финансовая адаптивность проекта.*

*Тема 10. Альтернативы и выбор проекта.
Оценка проектов. Оценка конкурирующих проектов. Оценка пакетов взаимозависимых и взаимодополняющих проектов: подходы, принципы, механизм. Цель оценки. Общая схема сравнения и оценки проектов. Анализ альтернативных проектов. Выбор проекта.*

*Тема 11. Неопределенность и риск в управлении проектами.
Риск. Типология проектных рисков. Сценарный подход к управлению проектными рисками. Оценка устойчивости проекта в условиях неопределенности. Система методов ухода от проектных рисков. Методы борьбы с проектными рисками. Учет рисков при расчете эффекта от проекта. Основы учета премии за риск.*

*Тема 12. Мониторинг, диагностика и экспертиза проектов.
Понятие мониторинга, диагностики, экспертизы проектов: цели, значение. Экспертное заключение. Порядок проведения экспертизы проекта. Основные правила экспертизы проекта. Требования к экспертному заключению. Влияние проектов на технико-экономические и финансовые показатели предприятия. Коэффициентный и интегральный анализ влияния*

проекта на показатели деятельности предприятия и их отражение в экспертном заключении.

5. Периодичность и формы текущего контроля и промежуточной аттестации

Рабочая программа предусматривает текущий и рубежный контроль и промежуточная аттестация. Периодичность текущего контроля определена рабочей программой учебной дисциплины.

Форма промежуточной аттестации: экзамен.